

AQUARIUM WORKSHOP DE PROJETOS



Vivenciar, na prática, os desafios, as negociações, o controle, e a resolução de conflitos para criar uma cultura de Gerenciamento de Projetos.



SCHOOL OF INTERNATIONAL BUSINESS
AND ENTREPRENEURSHIP

STEINBEIS UNIVERSITY BERLIN
STEINBEIS - SIBE do Brasil

A **STEINBEIS** é uma universidade alemã, com sede em Berlim, que tem como objetivo o desenvolvimento de pessoas, por meio de pesquisa aplicada, com base no conceito de projetos de competência. Uma das formas como a STEINBEIS desenvolve seu trabalho é por meio das Escolas de Negócios e Empreendedorismo Internacional - SIBE (School of International Business and Entrepreneurship). Esses núcleos têm como filosofia a transferência de tecnologia e conhecimento entre o mundo acadêmico e o mundo dos negócios, assim como o desenvolvimento de competências pessoais e profissionais.

A **Fundação STEINBEIS** reúne centros de transferência nas universidades (aproximadamente mil centros independentes, incluindo 4,6 mil funcionários). Expandiu-se para se tornar uma rede mundial de aproximadamente 50 países e com experiência em quase todos os setores (público, engenharia industrial, ciências sociais, consultoria de gestão, meios de comunicação, etc.), já tendo apoiado mais 10 mil clientes. Os tipos de serviços prestados vão desde trabalhos encomendados no campo de pesquisa e desenvolvimento sobre consultoria - sejam eles voltados para o desenvolvimento de produtos e processos, consultoria de gestão, consultoria de TI, marketing, proteção da propriedade intelectual (patentes), ou opiniões de especialistas - à formação e qualificação do pessoal, bem como o desenvolvimento empresarial regional como organismo mandatário dos condados e municípios..

Em 2012, a **SIBE** foi eleita, pela Global Business Education, como a Escola de Negócios Mais Inovadora da Alemanha e como o Melhor Programa de Educação Executiva da Europa. Em 2015, a SIBE recebeu pela primeira vez o selo Premium da Foundation for International Business Administration Accreditation (FIBAA) para seus cursos, fazendo parte então do seleto grupo dos 2% de detentores do selo e certificando a excelência de seus cursos.

A **STEINBEIS-SIBE do Brasil**, sediada em Brasília, integra essa rede internacional e tem como propósito a criação de valor para pessoas e organizações por meio de soluções inovadoras e do desenvolvimento de competências. Norteadas por valores como ética, comprometimento e qualidade, a STEINBEIS-SIBE do Brasil é constituída por uma equipe multidisciplinar que congrega especialidades de diversas áreas do conhecimento e vasta experiência profissional no Brasil e no mundo.



PRINCIPAIS CLIENTES DA STEINBEIS NO MUNDO

AMG (MERCEDES-BENZ) | BASF | BORK | BOSCH | CARITAS SCHWARZWALD-GÄU
DAIMLER | DB | DEKRA | DEUTZ | DM | DUSSMANN | ENBW | FAVODENT
FESTOOL | FREUNDE | GEIS SDV | GELSENWASSER | HEEL | HEXAGON METROLOGY
IBM | INFINEOR TECHNOLOGIES | KÄRCHER | KAUFLAND | KOMDAT | LEONI
LIDL | LUFFT | MAUDERER | MVV | RWZ RAIFFEISEN | SCHENKER | SIEMENS
TEFEN | TOBACCOLAND | VALEO | VAUDE | VOITH | WELEDA | WURTH ELEKTRONIK
ZEISS | ZEPPELLIN

PRINCIPAIS CLIENTES DA STEINBEIS-SIBE DO BRASIL

ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO (AGU) | ASSOCIAÇÃO DOS JUÍZES FEDERAIS DO BRASIL (AJUFE)
| ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS PROCURADORES DA REPÚBLICA (ANPR) | BANCO CENTRAL
DO BRASIL (BC) | CÂMARA DOS DEPUTADOS | CONSELHO NACIONAL DE COMBATE À
PIRATARIA E DELITOS CONTRA A PROPRIEDADE INTELECTUAL (CNCP) | CONSELHO
NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO (CNMP) | EXÉRCITO BRASILEIRO | FUNDO NACIONAL
DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO (FNDE) | GEAP - FUNDAÇÃO DE SEGURIDADE SOCIAL
| GOVERNO DO ESTADO DO AMAPÁ | GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ | INSTITUTO
BRASILEIRO DO MEIO AMBIENTE E DOS RECURSOS NATURAIS RENOVÁVEIS (IBAMA) |
INSTITUTO CHICO MENDES DE CONSERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE (ICMBio) | INSTITUTO
FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO (IFES) | INSTITUTO FEDERAL GOIANO (IFGoiano) |
MINISTÉRIO DA JUSTIÇA (MJ) | MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO
(MPOG) | MINISTÉRIO DE SAÚDE (MS) | MINISTÉRIO PÚBLICO DE PERNAMBUCO (MPPE) |
MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO AMAPÁ (MPAP) | MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO
(MPT) | POLÍCIA FEDERAL (PF) | POLÍCIA RODOVIÁRIA FEDERAL (PRF) | RECEITA
FEDERAL DO BRASIL (RFB) | SEBRAE-AL | SEBRAE-DF | SEBRAE-GO | SEBRAE-PR |
SEBRAE NACIONAL | SECRETARIA DE ASSUNTOS ESTRATÉGICOS (SAE/PR) | SECRETARIA
DE AVIAÇÃO CIVIL (SAC/PR) | SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL (SECOM/PR) |
SECRETARIA DE POLÍTICAS DE PROMOÇÃO DA IGUALDADE RACIAL (SEPPIR/PR) | SECRETARIA
DA FAZENDA DO ESTADO DE PERNAMBUCO (SEFAZ/PE) | SECRETARIA DA FAZENDA DO
ESTADO DO PARÁ (SEFA/PA) | SECRETARIA DE POLÍTICAS DE PROMOÇÃO DA IGUALDADE
RACIAL (SEPPIR/PR) | SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL (STN) | TRIBUNAL DE CONTAS
DA UNIÃO (TCU) | TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ (TCE-PR) | TRIBUNAL
REGIONAL DE TRABALHO DE GOIÁS (TRT-GO) | UNIÃO NACIONAL DAS INSTITUIÇÕES DE
AUTOGESTÃO EM SAÚDE (UNIDAS) | UNIMED | UNIVERSIDADE FEDERAL DO ACRE (UFAC) |
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI (UFCA) | UNIVERSIDADE FEDERAL DO OESTE DO PARÁ
(UFOPA) | UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ (UFPA)

O AQUARIUM WORKSHOP DE PROJETOS

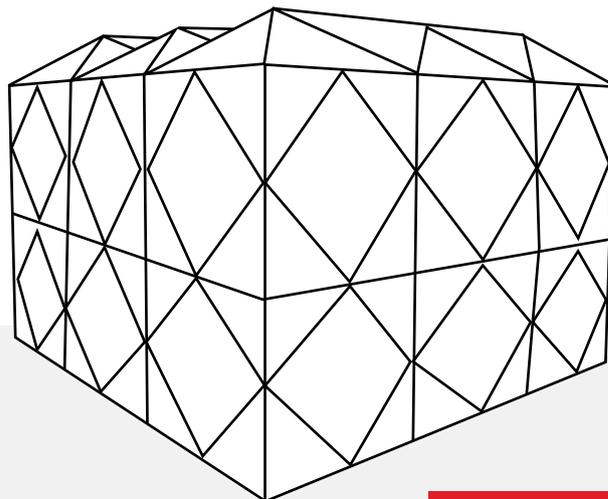
APRESENTAÇÃO

O AQUARIUM WORKSHOP DE PROJETOS traz um método de gestão de projetos aplicável na prática. Trata-se da análise, do planejamento, da execução, do controle e do encerramento de um projeto, vivenciado em dois dias de trabalho. Auxiliados por um Escritório de Projetos (EP), os participantes terão de construir um *Aquarium* até o final do curso, baseando-se no método de gestão de projetos definidos pelo EP.

O curso envolve aspectos complexos da gestão de projetos, como a análise de valor agregado, vistos de forma prática e possibilitando aos participantes a rápida associação aos processos gerenciais vivenciados em sua organização. A base teórica do AQUARIUM WORKSHOP DE PROJETOS fundamenta-se no PMBOK (5ª edição) e nos princípios da gestão ágil de projetos (Agile), que dão total suporte ao método seguido durante o curso.

O AQUARIUM WORKSHOP DE PROJETOS é uma experiência imperdível para profissionais que já atuam em projetos ou tem grande interesse em conhecer um ambiente de projeto real, com ferramentas, técnicas e modelos possíveis de serem aplicados ou adaptados ao dia-a-dia das organizações.

***O grande diferencial do
AQUARIUM é a vivência!***



O AQUARIUM

“Realmente muito bom ter feito o Aquarium! Foi diferente de outros cursos, pois trabalhamos muito a prática das teorias. Nunca tinha feito algo parecido!”

Judith Hoffmann,
Zeiss - Assistente de Gestão





OBJETIVO

OBJETIVO GERAL

Levar o participante a compreender e aplicar conceitos e ferramentas da gestão de projetos, envolvendo os aspectos de iniciação, planejamento, execução, monitoramento & controle e encerramento de projetos.

A maioria dos cursos existentes no mercado sobre Gerenciamento de Projetos ensinam a teoria de como se criar um projeto; mas nenhum curso traz efetivamente o planejamento, a execução e o gerenciamento de um projeto, com a aplicação de técnicas reais.



“Excelente experiência, com pessoas de todo Brasil e de outros países. Oportunidade de entender fatores culturais e técnicas de gestão diferentes. Muita valorização da interação humana na dinâmica. Recomendo e acredito que, até mesmo para quem já fez cursos de gestão de projetos, o Aquarium proporciona uma dinâmica muito rica com outras pessoas, de perfis distintos, mas com propósitos semelhantes”.

Éderson de Almeida Pedro,
Gáutica – CEO & Founder



O AQUARIUM WORKSHOP DE PROJETOS

ATIVIDADES

Áreas de conhecimento	Competência
Integração	<ul style="list-style-type: none">» Identificar os aspectos fundamentais de um Termo de Abertura do Projeto;» Decidir, de forma integrada e científica, ações para encaminhamento do projeto;» Avaliar e reposicionar as ações do projeto, a partir do alinhamento aos seus objetivos;» Negociar atributos básicos do projeto como entregas, custos e prazos;
Escopo	<ul style="list-style-type: none">» Encerrar adequadamente o projeto, garantindo a formalização dos produtos entregues;» Elaborar a EAP do projeto, evidenciando os pontos ou marcos de controle;
Tempo	<ul style="list-style-type: none">» Elaborar o cronograma do projeto com nivelamento de recursos;
Custos	<ul style="list-style-type: none">» Gerenciar limitações de recursos de forma aplicada nas decisões do projeto;
Qualidade	<ul style="list-style-type: none">» Identificar os requisitos e definir os parâmetros de qualidade do projeto;
Riscos	<ul style="list-style-type: none">» Aplicar o gerenciamento de riscos durante o planejamento e controle do projeto;
Aquisições	<ul style="list-style-type: none">» Organizar e operar uma estratégia de aquisições para o projeto;
Comunicação	<ul style="list-style-type: none">» Monitorar o desempenho do projeto baseado em aspectos científicos: análise de valor agregado;» Realizar o registro da documentação do processo de gerenciamento do projeto;» Identificar e documentar as lições aprendidas no projeto;
RH	<ul style="list-style-type: none">» Formar equipe e gerenciar o seu desenvolvimento durante a implantação do projeto;
Partes Interessadas	<ul style="list-style-type: none">» Identificar e gerenciar as diversas demandas das partes interessadas no projeto.

“O curso trouxe a possibilidade do gestor vivenciar questões efetivas das técnicas de Gerenciamento de Projetos. Indicaria sim o curso porque, diferente de outros cursos, foi possível conhecer a metodologia, praticá-la, fazer uma avaliação, além de trazer ganhos para o dia-a-dia.”

Amberson Bezerra da Silva,
Sebrae-PR – Escritório de Projetos



METODOLOGIA

A proposta do AQUARIUM WORKSHOP DE PROJETOS é trabalhar estimulando a experimentação prática dos conteúdos e ferramentas de gerenciamento de projetos. Os conteúdos serão abordados simulando um ambiente corporativo, no qual o foco é o resultado.

O workshop é dividido em 2 momentos:

- 1** Dedicado à avaliação das atuais competências em gestão de projetos dos participantes, a fim de selecionar três gestores de projetos que orientarão os trabalhos em seus grupos. Ainda nesta etapa, será apresentado o método de gestão de projetos a ser adotado, o bem como a situação do projeto que a equipe (participantes do workshop) irá assumir. Com base nos dados, as equipes analisarão a situação do projeto e elaborarão encaminhamentos durante a Reunião de Avaliação do Projeto.
- 2** Desdobramento da reunião realizada no dia anterior, na qual as equipes terão que entregar até o final do dia um produto "Aquarium". Não apenas isso, essas equipes lidarão com todas as dificuldades ao se gerenciar um projeto, tais como: limitações de recursos, riscos, conflitos interpessoais, fragilidade na comunicação, desnivelamento conceitual entre os participantes, dificuldade ao realizar análises de desempenho, além de planejar, avaliar e registrar todo o processo de gestão do projeto.

CARGA HORÁRIA

O curso está organizado em 16 horas, sendo 2 períodos de 8 horas.

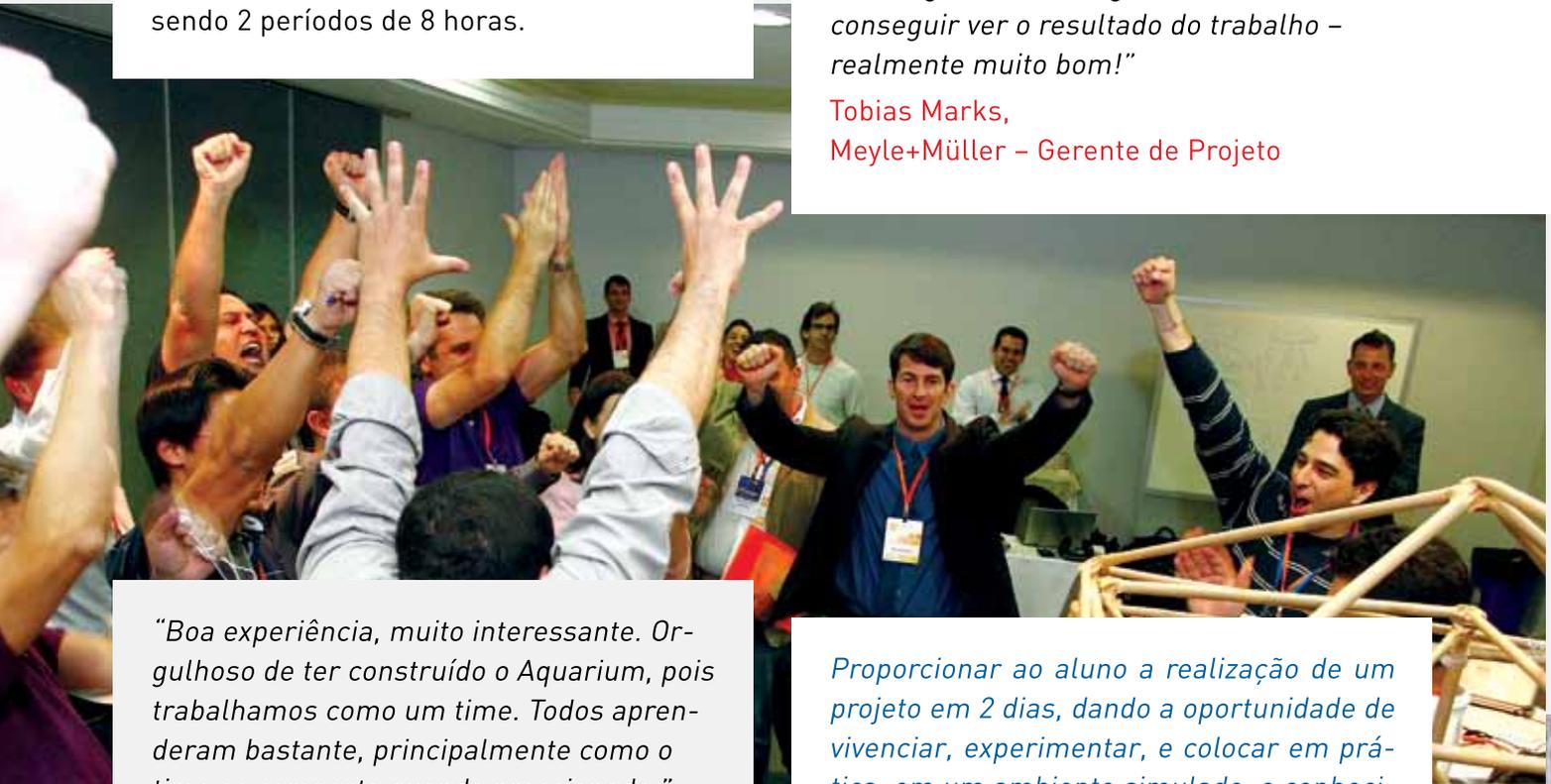
"Foi muito bom ter vivenciado um projeto de verdade para executar, ter experiência de delegar tarefas, organizar o time e conseguir ver o resultado do trabalho – realmente muito bom!"

Tobias Marks,
Meyle+Müller – Gerente de Projeto

"Boa experiência, muito interessante. Orgulhoso de ter construído o Aquarium, pois trabalhamos como um time. Todos aprenderam bastante, principalmente como o time se comporta quando pressionado."

Andreas Mark,
Daimler – Controlador

Proporcionar ao aluno a realização de um projeto em 2 dias, dando a oportunidade de vivenciar, experimentar, e colocar em prática, em um ambiente simulado, o conhecimento teórico e as técnicas passadas durante o aprendizado pelos professores.





www.steinbeis-sibe.com.br



facebook.com/steinbeis.sibe.br

SCN Quadra 05, Bloco A, Torre Norte, Salas 429 a 431, Brasília Shopping
Asa Norte, Brasília - DF CEP: 70715-900 | + 55 61 3327-0047

